

# ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ НАЧАЛА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ИНТЕРНЕТ – СПРАВОЧНИК МОЛОДОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ

*Михаил Вейде*

**Как всегда, начинать труднее всего. Не является исключением и предпринимательская стезя. Ежегодно десятки тысяч людей в РФ открывают свое дело. Через год «на плаву» остается в среднем один из каждого десятка. И статистика эта постоянна. В чем же дело?**

На этот вопрос мне неоднократно и по-разному приходилось отвечать в течение уже почти 20 лет занятий собственной предпринимательской деятельностью. Начал я ее еще в 1991 г., в «лихие 90-е», когда ничего не было ясно, и, в сущности, никто ничего толком в предпринимательстве делать не умел. Либо только начинал учиться. Как тогда выражались, «вся страна была в шопе».

Потом пришли 2000-е, когда стали устанавливаться правила игры и обычаи делового оборота. Много изменилось, либо вообще возникло вновь. Ситуация стала понемногу цивилизоваться, в бизнес пришли новые люди, в России возник вроде бы рынок. А вот вышеупомянутая статистика продолжала все эти годы быть неизменной. И все потому, что есть проблемы начала ведения бизнеса, которые всегда будут актуальны для новичков. Что же они такие?

**1. В первую очередь это психологические проблемы, связанные с менталитетом сознания и поведения российского человека.**

- Преобладание чувств над разумом, эмоционального над рациональным, импульсивное поведение в жизни.
- Привычка жить без долгосрочного планирования, работать рывками, неумение экономить, проявлять осторожность, беречь себя и других.
- Консерватизм поведения, привычек и мышления; боязнь показаться смешным; инерция привычки.
- Взгляд на труд как на тяжелое бремя, надежда на счастливый случай, долготерпение, покорность властям, неторопливость.
- Разложение трудовой морали, мозаичное массовое сознание; отсутствие уважения к соб-

ственности и закону, недоверие к власти, СМИ и бизнесу.

- Талантливость, толерантность. Уникальная приспособляемость, изобретательность, сметка, умение концентрироваться в ЧС, юмор, азарт, любознательность, храбрость, великодушие, «широкая душа», требование «человеческого отношения» к личности, бесшабашность, незлопамятность.

Конкретно в начале бизнеса российский предприниматель часто действует по правилу Бонапарта: «Главное ввязаться в бой, а там будет видно». Очень часто открывается офис, делается реклама, но вот почему-то нет клиентов, а платежи и налоги уже имеются...

В таком случае совершенно очевидно, что новичок не рассчитал своих сил, не представлял, с чем придется иметь дело, не осознал, что сначала клиенты и заказы, а уже потом – свой профит.

Не очень давно журнал Forbes проанализировал национальное происхождение американских миллиардеров, которые таковыми стали в последние 10-15 лет. Оказалось, что 60% из них имеют российские корни. Журнал сделал вывод, что россияне по своей природе – одни из самых предприимчивых жителей планеты.

В то же время многие наши молодые предприниматели не знают психологических проблем стартапа или надеются на русский «авось».

С чем приблизительно приходится стартаперам сталкиваться в начале своего бизнеса?

- С КЕМ НАЧИНАТЬ БИЗНЕС? ОТВЕТ ПРОСТ: ЛУЧШИЙ ВАРИАНТ – В ОДИНОЧКУ, С ПОЛНОЙ ПЕРСОНАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ЗА ВСЕ ПОСЛЕДСТВИЯ. Начало предпринимательской деятельности в партнерстве с кем-то – почти неизбежный конфликт интересов, особенно когда закончится время «первого насыщения» и надо будет распределять обязанности, долги и платежи.
- Проблема нарастающего психологического одиночества, когда по мере роста масштабов бизнеса соответственно растут личные власть и возможности. Это удлиняет социальную дистанцию, сокращает сферу личных контактов (включая семью и близкое окружение). Надо научиться быть одному.
- Большие психологические и физические нагрузки и перегрузки, следующие изо дня в день. Нет возможности опраться, снять их вовремя. Начинаешь ненавидеть выходные и праздники, мало становится

времени на семью и даже себя любимого. Может серьезно пошатнуться здоровье.

- Огромный наплыв информации, требующий немедленных решений. За все свои действия и слова несешь персональную ответственность. Поведение жестко регламентировано, время на общение ограничено.

## 2. Организационные проблемы занимают также свое почетное место. Что относится к ним?

- Где взять квалифицированный и мотивированный, а главное, управляемый и преданный персонал? Традиционно называют ряд источников, которые в России считаются самыми высоконадежными:
- Внутренний рынок труда фирмы (самый лучший источник, но у новичков его просто нет)
- «Теплый круг»
- Рекомендательный маркетинг
- Кадровые и рекрутинговые агентства
- СМИ и Интернет
- Службы по трудоустройству различных видов ОУ

Но все равно вышеуказанная проблема остается: где взять нужных людей среди множества соискателей вакансий?

- Организация производства, рекламы и сбыта товаров и услуг. Традиционная модель российского бизнеса такова: что-то закупается или перекупается, к этому добавляется свой интерес и затем все перепродается и снимается «навар». Сегодня этого становится мало. Бизнес XXI века следует другой модели: предприниматель создает общественную потребность, вне-



Михаил Вейде

Преподаватель, консультант, бизнес-тренер, коуч, предприниматель (с 1992г.).

Специализация: деловая психология, ораторское искусство, реклама и PR, маркетинг, рекрутинг, стартапы, коммерческие переговоры, деловые коммуникации и этикет.

Ведение бизнес-семинаров – 17 лет;

Преподавательская работа – 35 лет,;

Предпринимательская деятельность - 23 года.

Автор курсов, семинаров, тренингов.

САЙТ тренера:  
[www.delo2012.ru](http://www.delo2012.ru)

дряет ее для использования, а как прибыль получает часть от этой реализованной потребности (пример – создание сети Facebook). Но приверженцев такой модели среди российских молодых предпринимателей не много. Этому надо учиться.

- Организация безопасности ведения бизнеса. Данное направ-

ление является одним из ведущих для осуществления предпринимательства вообще. К этой же сфере относится и постановка охраны труда на фирме. Необходимо иметь представление хотя бы о том, к кому на начальном этапе бизнеса можно обратиться по этим вопросам.

- Финансовые проблемы и проблема грамотного бизнес-планирования предпринимательской деятельности. Юридическое сопровождение бизнеса. Проблема сохранения коммерческой тайны.

Таков далеко не полный перечень трудностей начального этапа развития любого коммерческого предприятия. Одним словом, любой начинающий бизнесмен нуждается в действенной (в первую очередь информационной) поддержке своего стартапа.

С этой целью был создан компьютерный «Справочник сайтов для предпринимателей». Он содержит около 160 сайтов, сгруппированных по тематическим признакам. Справочник имеет сайты и порталы по бизнес-идеям и бизнес-планированию, регистрации и правовому обеспечению бизнеса, рекламе, PR, продажам, кадровому обеспечению коммерческой деятельности. Во второй части справочника дан перечень бесплатных сайтов (интернет-досок) объявлений различной тематики. Пользование как самим справочником, так и услугами сайтов из него АБСОЛЮТНО бесплатное. Ниже мы приводим краткую характеристику отдельных разделов справочника для большего удобства его применения.

### «Справочник предпринимателя», ч.1. «Общие вопросы постановки и ведения бизнеса»

- [www.1-delo.ru](http://www.1-delo.ru)
- [www.unbusiness.ru](http://www.unbusiness.ru)
- [www.chelpro.ru](http://www.chelpro.ru)
- [www.subscribe.ru](http://www.subscribe.ru);
- [www.mediakrug.ru](http://www.mediakrug.ru)
- [www.biznesbomba.ru](http://www.biznesbomba.ru)
- [www.business-kompas.ru](http://www.business-kompas.ru)
- [www.onlinebizlibrary.ru](http://www.onlinebizlibrary.ru)
- [www.businesswork.ru](http://www.businesswork.ru)
- [www.professional.ru](http://www.professional.ru)
- [www.bishelp.ru](http://www.bishelp.ru)
- [www.allprobiz.net](http://www.allprobiz.net);
- [www.biz-info.ru](http://www.biz-info.ru)
- [www.Rb.ru](http://www.Rb.ru);
- [www.urpred.ru](http://www.urpred.ru)
- [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru);
- [www.finmarket.ru](http://www.finmarket.ru)
- [www.nm.ru](http://www.nm.ru)
- [www.mybiz.ru](http://www.mybiz.ru);
- [www.prodawez.ru](http://www.prodawez.ru)
- [www.Flexa.ru](http://www.Flexa.ru);
- [www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru)
- [www.study space.ru](http://www.study space.ru);
- [www.up2go.ru](http://www.up2go.ru) ;
- [www.infobusiness2.ru](http://www.infobusiness2.ru)

Всего в первой части представлено 25 сайтов и порталов. Они посвящены как общим, так и специфическим особенностям организации предпринимательской деятельности в общем.

Вместе с тем нужно выделить некоторые сайты, например: [www.1-delo.ru](http://www.1-delo.ru) , [www.business-kompas.ru](http://www.business-kompas.ru) ; [www.businesswork.ru](http://www.businesswork.ru); [www.bishelp.ru](http://www.bishelp.ru); [www.prodawez.ru](http://www.prodawez.ru); [www.mediakrug.ru](http://www.mediakrug.ru).

Здесь молодой бизнесмен найдет полную информацию о том, какова философия предпринимательского дела, как психологически и практически проверить себя на готовность к работе в качестве

ИП, какие проблемы встанут на организационном этапе и т. п.

Сайты [www.infobusiness2.ru](http://www.infobusiness2.ru); [www.Flexa.ru](http://www.Flexa.ru); [www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru); [www.study space.ru](http://www.study space.ru); [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru); [www.finmarket.ru](http://www.finmarket.ru); [www.Rb.ru](http://www.Rb.ru); [www.businesswork.ru](http://www.businesswork.ru); [www.onlinebizlibrary.ru](http://www.onlinebizlibrary.ru); [www.onlinebizlibrary.ru](http://www.onlinebizlibrary.ru) содержат много текущей информации о состоянии предпринимательства и о перспективах развития бизнеса в РФ в целом; на этих же сайтах в свободном доступе и скачивании выложено огромное количество литературы и статей по ведению бизнеса.

Отдельно хочется выделить портал [www.chelpro.ru](http://www.chelpro.ru), касающийся общих кадровых проблем обеспечения бизнеса квалифицированным и адекватным персоналом.

### «Справочник предпринимателя», ч. 2. «Бизнес-идеи»

Известно выражение: «В бизнесе не из всех «куколок» появляются бабочки (бизнес-идеи)». Действительно, в среде бизнеса нет другой справедливости, кроме той, что диктуется рынком. А на рынке прав тот, кто сильнее. Именно рыночная среда формирует нравственность бизнесмена, а отнюдь не его воспитание. Реальная практика бизнеса за годы его существования позволила бизнесменам сформулировать множество неписанных правил. Вот лишь некоторые из них.

- Без риска невозможен выигрыш.
- Бери все подешевле.
- Бери у того, у кого есть что брать.
- Бесплатный сыр только в мышеловке.
- Бизнес всегда идет в одни ворота, на один карман.

- Бизнес дает то, что вы сами осмелились у него взять.
- Бизнес не рассчитан на то, чтобы вестись в духе нравственности или безнравственности, он должен вестись в духе эффективности.

В этом смысле очень важно правильно выбрать для себя правильную идею для начала своего дела. Именно здесь и проходит грань между предпринимателем и бизнесменом.

1. Предприниматель берет идею, которой на рынке пока нет или она только-только появилась. Предприниматель эту новинку «раскручивает» и доводит до состояния получения прибыли. Затем он продает этот бизнес и начинает новое предприятие. Предприниматель – явление творческое и «штучное».
2. Бизнесмен берет уже готовую коммерческую модель и модернизирует ее, учитывая колебания рынка. Поэтому бизнесмен – это явление массовое, и он в бизнесе не творит, а выживает. Но и здесь капитально важно верно избрать модель для своего дела, не ошибиться.

Вторую часть «Справочника предпринимателей» мы посвятили бизнес-идеям.

- [www.bizidei.ru](http://www.bizidei.ru)
- [www.oscar-sib.ru](http://www.oscar-sib.ru)
- [www.smallbusiness.ru](http://www.smallbusiness.ru);
- [www.idei-biznes.ru](http://www.idei-biznes.ru)
- [www.kakprosto.ru](http://www.kakprosto.ru)
- <http://jobstm.ru/cat/biznes-idei>
- [www.delasuper.ru](http://www.delasuper.ru);
- [www.mindspace.ru](http://www.mindspace.ru)
- [www.businesswork.ru](http://www.businesswork.ru) ;
- [www.zarabotok-dengi.ru](http://www.zarabotok-dengi.ru)
- [www.rosbuh.ru](http://www.rosbuh.ru)

- [www.e-kontur.ru](http://www.e-kontur.ru)
- [www.allprobiz.net](http://www.allprobiz.net);
- [news.zvesti.ru](http://news.zvesti.ru)
- [www.homeidea.ru](http://www.homeidea.ru);
- [www.4bp.ru](http://www.4bp.ru);
- [http://megarotator.com/biznes-idei/](http://http://megarotator.com/biznes-idei/)
- [www.koshelyok.ru](http://www.koshelyok.ru)

Всего в перечне представлено 18 сайтов и порталов, дающих представление как о собственно бизнес-идеях, так и о процессе их генерации, поскольку самый важный и секретный ресурс бизнеса – идея, для которой наступило время.

В этой связи хотелось бы обратить внимание на портал [www.smallbusiness.ru](http://www.smallbusiness.ru), где выложено и разобрано много информации и документов по бизнесу и, в частности, по стартапам. Достаточно информативны сайты [www.bizidei.ru](http://www.bizidei.ru), [www.idei-biznes.ru](http://www.idei-biznes.ru), [www.kakprosto.ru](http://www.kakprosto.ru), [www.homeidea.ru](http://www.homeidea.ru); [www.delasuper.ru](http://www.delasuper.ru). Для начинающего делового человека будут полезны сайты о бухгалтерском учете [www.rosbuh.ru](http://www.rosbuh.ru) и [www.e-kontur.ru](http://www.e-kontur.ru). Обращение к последнему сайту позволит бизнесмену-новичку сразу и эффективно осуществить постановку своего бухгалтерского и оптимизацию налогообложения фирмы одновременно. Это возможно при использовании первого в РФ электронного бухгалтера «Эльба» в одной из двух версий – платной и бесплатной. Кроме того, сайт предоставляет и комплекс других документально-информационных услуг.

На портале [www.koshelyok.ru](http://www.koshelyok.ru) во множестве выложены методические рекомендации об открытии своего дела, как выбрать банк и как взять кредит и надо ли это делать в различных случаях, опи-

саны случаи бизнес-мошенничества и как их распознавать, помещены образцы документов, руководства по открытию конкретных предприятий и по мотивации персонала, дается критический разбор различных бизнес-идей и т. п.

Авторы статьи особо рекомендуют портал [www.allprobiz.net](http://www.allprobiz.net), который содержит: бизнес планы, статьи о бизнесе, идеи малого бизнеса, бизнес-книги в бесплатной и свободной скачке, бизнес-видео, базу договоров, каталог франшиз, материалы о франчайзинге, все о Форексе, как заработать в Интернете, великие идеи прошлого, истории успеха, инновационный бизнес, бизнес-тесты и т. д.

### «Справочник предпринимателя», ч.3. «Бизнес-планирование»

*«Если хочешь насмешишь Бога – спланируй что-нибудь»  
Деловой афоризм*

Бизнес как среда отличается непредсказуемостью и невозможностью по определению до конца точно предсказать коммерческий результат. Вместе с тем, предприниматель не может не знать простой истины: бизнес-процесс может быть или прибыльным, или убыточным. И никаким другим больше. Задача предпринимателя – сделать свои бизнес-процессы максимально доходными. Значит, нужно планировать свою коммерцию с самого начала. Но опыт планирования приходит не сразу. Сначала надо сдать в бизнесе контрольную, а уже потом будут уроки. Опыт стоит времени, денег, нервов, сил. Особенно это актуаль-

но в начале бизнеса. Помочь здесь может хороший бизнес-план. Можно купить готовый бизнес-план под заказ, но все-таки лучше его сделать самому. В этом молодым предпринимателям поможет раздел нашего справочника по бизнес-планированию.

- [www.9r.ru](http://www.9r.ru);
- [www.fashionable-woman.in-business.ru](http://www.fashionable-woman.in-business.ru)
- [www.openbusiness.ru](http://www.openbusiness.ru);
- [www.biznes-plany.ru](http://www.biznes-plany.ru)
- [www.plans-b.ru](http://www.plans-b.ru);
- [www.1-delo.ru](http://www.1-delo.ru)
- [www.smallbusiness.ru](http://www.smallbusiness.ru)
- [www.bizlana.ru](http://www.bizlana.ru)
- [www.unbusiness.ru](http://www.unbusiness.ru)
- [www.biznesbomba.ru](http://www.biznesbomba.ru)
- <http://jobstm.ru/cat/biznes-idei/>
- [www.delasuper.ru](http://www.delasuper.ru)
- [www.mindspace.ru](http://www.mindspace.ru)
- [www.plan-reklamy.ru](http://www.plan-reklamy.ru)
- <http://www.piznes.ru/business-plans/plan017.html>

Выделим портал [www.openbusiness.ru](http://www.openbusiness.ru); он организован по принципу словаря русского языка. На каждую букву алфавита приведены бесплатные готовые бизнес-планы, а также методические рекомендации и советы бывалых предпринимателей по бизнес-планам разных видов бизнеса.

Много интересных идей и материалов на сайтах [www.plans-b.ru](http://www.plans-b.ru); [www.1-delo.ru](http://www.1-delo.ru); [www.biznes-plany.ru](http://www.biznes-plany.ru).

Особо выделим сайт [www.plan-reklamy.ru](http://www.plan-reklamy.ru), где вдумчивый молодой предприниматель найдет информацию о способах планирования рекламы своего бизнеса и о том, как ее интегрировать в общее содержание своего бизнес-плана.

Хотелось бы предостеречь от слепого копирования чужих биз-

нес-планов. Они не могут в полной мере учесть конкретные обстоятельства и ситуации начального этапа вашего бизнеса. Поэтому данная информация является только ориентиром и советом молодым предпринимателям.

### «Справочник предпринимателя», ч.4. «Бухгалтерское и юридическое обеспечение стартапа»

Данный раздел справочника информирует предпринимателей о сайтах и порталах, посвященных вопросам регистрации своего дела, ведению бухгалтерского учета, бесплатной юридической поддержке предпринимательской деятельности. Ниже приводится список этих ресурсов.

- [www.Flexa.ru](http://www.Flexa.ru); [www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru);
- [www.edu.jobsmarket.ru](http://www.edu.jobsmarket.ru)
- [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru);

Сайты бесплатной юридической консультации

1. [www.1-ur.ru](http://www.1-ur.ru)
  2. [www.otvety-urista.ru](http://www.otvety-urista.ru) (федеральная программа)
  3. [www.sutyajnik.ru](http://www.sutyajnik.ru)(общественные объединения)
  4. [www.proadvokat.ru](http://www.proadvokat.ru)
  5. [www.lgb.ru](http://www.lgb.ru)
  6. [www.juristplus.ru](http://www.juristplus.ru)
  7. [www.zppotreb.narod.ru](http://www.zppotreb.narod.ru) (образцы претензий)
  8. <http://advokat-kons.ru/>
  9. [www.k-doverie.ru](http://www.k-doverie.ru)
  10. [www.ucsk.ru](http://www.ucsk.ru)
  11. <http://konsulter.ru/>
  12. <http://pravo.ru/doc/>
- [www.risk-manage.ru](http://www.risk-manage.ru);
  - <http://www.wikimba.ru/>
  - [www.Бланк.Ру](http://www.Бланк.Ру)
  - [www.КЛЕПК.ru](http://www.КЛЕПК.ru);
  - [www.KADIS.ru](http://www.KADIS.ru);

- [www.allpravo.ru](http://www.allpravo.ru)
- [www.e-kontur.ru](http://www.e-kontur.ru)
- [www.ipipip.ru](http://www.ipipip.ru);
- [www.pronalogi.com](http://www.pronalogi.com)
- [www.juristconsultant.ru](http://www.juristconsultant.ru);
- [www.goldtxt.com](http://www.goldtxt.com)
- [www.araxgroup.ru](http://www.araxgroup.ru)
- [http://juristplus.ru/spb/](http://http://juristplus.ru/spb/)
- [www.moedelo.org](http://www.moedelo.org)
- [www.rosbuh.ru](http://www.rosbuh.ru)
- [www.marktika.ru](http://www.marktika.ru);
- [www.uralonline.ru](http://www.uralonline.ru);
- [www.taxpravo.ru](http://www.taxpravo.ru)

В первую очередь обращаем внимание на сайт Федеральной налоговой службы РФ [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru), здесь можно скачать нужную информацию и образцы документов, узнать о своей задолженности и ее размерах. Особо выделим на этом сайте рубрику «Проверь контрагента», позволяющую узнать о финансовом благополучии ваших партнеров по бизнесу. Рубрика не имеет аналогов и является очень актуальной в условиях российского бизнеса.

Особо необходимо отметить группу сайтов бесплатной юридической помощи предпринимателям и населению. Выделим сайт [www.otvety-urista.ru](http://www.otvety-urista.ru) (федеральная бесплатная правовая программа) и сайт [www.zppotreb.narod.ru](http://www.zppotreb.narod.ru) (образцы претензий). Практически любые бланки и образцы договоров имеются в свободном доступе и скачивании на порталах БЛАНК.РУ; КЛЕПК.РУ; МНОГО ПРАВОЙ ИНФОРМАЦИИ ДАЕТ РАССЫЛКА С ПОРТАЛА KADIS.RU.

Уникальные услуги предоставляет молодым предпринимателям первый федеральный электронный бухгалтер «Эльба» (сайт [www.e-kontur.ru](http://www.e-kontur.ru)) как в платном, так и в бесплатном варианте. Об



этом уже говорилось в предыдущем разделе статьи.

Сайт ИПИПИП.ру дает возможность заполнения любых налоговых деклараций с их немедленной распечаткой прямо с сайта (см. на сайте рубрику «Калькуляторы»).

Находка для вашего бухучета сайт [www.rosbuh.ru](http://www.rosbuh.ru). Много необходимых шаблонов документов на сайтах [www.marktika.ru](http://www.marktika.ru); [www.uralonline.ru](http://www.uralonline.ru); [www.taxpravo.ru](http://www.taxpravo.ru).

### «Справочник предпринимателя», ч.5. «Раскрутка. Продвижение. Обучение»

В части 5-й нашего справочника мы подобрали сайты, касающиеся обучения, продвижения и организации продаж для молодых предпринимателей. Вот этот список.

- [www.borovikova.com](http://www.borovikova.com)
- [http://www.fiolet-korova.ru/partizanskij-marketing/](http://http://www.fiolet-korova.ru/partizanskij-marketing/); [www.ulmus.ru](http://www.ulmus.ru)
- [www.vip-trening.ru](http://www.vip-trening.ru)
- [www.crmschool.ru](http://www.crmschool.ru);
- [www.adrenalinsales.ru](http://www.adrenalinsales.ru)
- [www.prodaznik.ru](http://www.prodaznik.ru);
- [www.delasuper.ru](http://www.delasuper.ru)
- [www.mindspace.ru](http://www.mindspace.ru);
- [www.dere.kiev.ua](http://www.dere.kiev.ua)
- [www.nice manager.ru](http://www.nice manager.ru);
- [www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru);
- [www.prodavaikrasivo.ru](http://www.prodavaikrasivo.ru)
- [www.adhard.ru](http://www.adhard.ru);
- [www. Торговый.ру](http://www. Торговый.ру)
- [www.Рекламный гид Екатеринбургa.ru](http://www.Рекламный гид Екатеринбургa.ru)
- [www.koshelyok.ru](http://www.koshelyok.ru);
- [www.nm.ru](http://www.nm.ru)
- [www.treninglist.ru](http://www.treninglist.ru)
- [www.crmschool.ru](http://www.crmschool.ru)
- [www.businessvoc.ru](http://www.businessvoc.ru)
- [www.md-promotion.ru](http://www.md-promotion.ru);
- [www.kakprosto.ru](http://www.kakprosto.ru)

- [www.bibliotekar.ru](http://www.bibliotekar.ru);
- [www.good-reklama.ru](http://www.good-reklama.ru)
- [www.nabery.ru](http://www.nabery.ru);
- [www.blizko.ru](http://www.blizko.ru)
- [www.yekaterinburg.ru](http://www.yekaterinburg.ru)
- [www.ruprom.ru](http://www.ruprom.ru);
- [www.logower.ru](http://www.logower.ru)
- [www.delo2012.ru](http://www.delo2012.ru)
- [www.сайт-сайты.рф](http://www.сайт-сайты.рф)
- [www.Sovetnik.ru](http://www.Sovetnik.ru);
- [www.pr.web-3.ru](http://www.pr.web-3.ru)
- [www.voxfree.ru](http://www.voxfree.ru);
- [www.advschool.ru](http://www.advschool.ru)

В первую очередь хотелось бы обратить внимание на ряд сайтов, связанных с продажами:

- [www.adrenalinsales.ru](http://www.adrenalinsales.ru)
- [www.prodaznik.ru](http://www.prodaznik.ru)
- [www.nice manager.ru](http://www.nice manager.ru);
- [www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru);
- [www.prodavaikrasivo.ru](http://www.prodavaikrasivo.ru)

Данные сайты содержат методику организации продаж как оптовых, так и розничных, как прямых очных личных продаж, так и по телефону; видео и аудиокурсы по продажам, статьи и советы по литературе и т. д.

Отдельно нужно выделить сайт [www. Торговый.ру](http://www. Торговый.ру). Его рубрики и материалы заточены под торговых представителей: под организацию и контроль их работы. Очень детально (пошагово) рассмотрена работа торгпредов на всех этапах продаж, работа с возражениями, жалобами и претензиями. Много и другого методического материала по предмету продаж и торговли в целом. Есть блог продавцов и менеджеров по профессии.

Обращаем внимание молодых бизнесменов на сайт [www.dere.kiev.ua](http://www.dere.kiev.ua). Это сайт гуру российских и украинских бизнес-тренеров А. Деревицкого (опыт его личного предпринимательства и обучения

– почти 20 лет). Масса литературы в свободном и бесплатном доступе, статьи, рубрика «Вопрос – ответ», видео и пр. к услугам любого менеджера и бизнесмена. Сайт имеет 2 версии – русскую и украинскую.

Ряд сайтов посвящен рекламе и PR в бизнесе. Это сайты:

- [www.Рекламный гид Екатеринбургa.ru](http://www.Рекламный гид Екатеринбургa.ru);
- [www.good-reklama.ru](http://www.good-reklama.ru);
- [www.Sovetnik.ru](http://www.Sovetnik.ru);
- [www.pr.web-3.ru](http://www.pr.web-3.ru);

Отдельно выделим сайты [www.nabery.ru](http://www.nabery.ru); [www.blizko.ru](http://www.blizko.ru) [www.yekaterinburg.ru](http://www.yekaterinburg.ru); [www.ruprom.ru](http://www.ruprom.ru); [www.logower.ru](http://www.logower.ru) (справочники, где можно бесплатно разместить информацию о своем бизнесе).

Отметим и сайты, посвященные бизнес-обучению:

- [www.vip-trening.ru](http://www.vip-trening.ru)
- [www.treninglist.ru](http://www.treninglist.ru)
- [www.crmschool.ru](http://www.crmschool.ru)
- [www.businessvoc.ru](http://www.businessvoc.ru)
- [www.advschool.ru](http://www.advschool.ru)
- [www.mindspace.ru](http://www.mindspace.ru)

Здесь находится много методик, тестов, деловых игр, методических статей.

Сайт [www.vip-trening.ru](http://www.vip-trening.ru) молодого московского тренера Александра Банкина, например, посвящен освоению навыков работы с телефоном в коммерческом обеспечении бизнеса. Здесь можно скачать его знаменитую книгу «21 ошибка в телефонных продажах».

Сайт [www.delo2012.ru](http://www.delo2012.ru) принадлежит бизнес-тренеру из Екатеринбурга М.Н. Вейде. На сайте дана линейка бизнес-семинаров для менеджеров и предпринимателей, которая постоянно дорабатывается и пополняется. Возможно и посттренинговое обслуживание клиентов. Также тренер М.Н. Вейде много лет занимается со-

проведением стартапов различных бизнесов. Личный опыт тренера в бизнесе и тренинговой сфере – 21 год.

Конечно, эта часть справочника не является исчерпывающей, но мы надеемся, что данные сайты помогут молодым предпринимателям в запуске их дела на полную мощность.

### «Справочник предпринимателя», ч.6 «Кадровое обеспечение»

Самый ценный капитал в бизнесе – это люди. Действительно, «кадры решают все». Но вот где их взять? Как с ними работать? Как построить тот механизм, который даст возможность заполнить вакансии, создать мотивацию, сформировать кадровый резерв и при этом будет стоить сравнительно умеренно? К кому/куда обратиться за помощью?

Сайты шестой части справочника дают по этому поводу массу ценных данных.

- [www.Кадровик.ру](http://www.Кадровик.ру)
- [www.todo1.kdelo.ru](http://www.todo1.kdelo.ru)
- [http://www.mental-skills.ru/case/](http://http://www.mental-skills.ru/case/)
- [www.RHR.ru](http://www.RHR.ru);
- [www.personal-hr.ru](http://www.personal-hr.ru)
- [www.vdk.pro-personal.ru](http://www.vdk.pro-personal.ru)
- [www.kit-jobs.ru](http://www.kit-jobs.ru)
- [www.pro-personal.ru](http://www.pro-personal.ru)
- [www.sk.pro-personal.ru](http://www.sk.pro-personal.ru)
- [www.hr-portal.ru](http://www.hr-portal.ru)
- [www.kadrovik-praktik.ru](http://www.kadrovik-praktik.ru)
- [www.alena-lena.narod.ru](http://www.alena-lena.narod.ru)
- [www.forumkadrovikov.ru](http://www.forumkadrovikov.ru)
- [www.businessstest.ru](http://www.businessstest.ru)
- [www.hrm.ru](http://www.hrm.ru)
- [www.planethr.ru](http://www.planethr.ru)
- [www.hr-land.com](http://www.hr-land.com)
- [www.hh.ru](http://www.hh.ru)

Обращаем внимание на сайты:

- [www.Кадровик.ру](http://www.Кадровик.ру);
- [www.vdk.pro-personal.ru](http://www.vdk.pro-personal.ru)

- [www.kit-jobs.ru](http://www.kit-jobs.ru)
- [www.pro-personal.ru](http://www.pro-personal.ru)
- [www.sk.pro-personal.ru](http://www.sk.pro-personal.ru)

В этой группе сайтов много техник, тестов, анкет, справочной информации, методических указаний и памяток для кадровиков. А на сайте [www.sk.pro-personal.ru](http://www.sk.pro-personal.ru) размещен уникальный «Справочник кадровика онлайн». Сайт [www.businessstest.ru](http://www.businessstest.ru) содержит до 500 онлайн бесплатных тестов по различным вопросам кадрового дела.

Энциклопедическую массу информации содержат порталы:

- [www.hr-portal.ru](http://www.hr-portal.ru)
- [www.kadrovik-praktik.ru](http://www.kadrovik-praktik.ru)
- [www.RHR.ru](http://www.RHR.ru);
- [www.hrm.ru](http://www.hrm.ru)

### Отдельно мы приводим (сразу с их характеристиками) сайты по управлению персоналом

#### 1. «Hrm.ru» – о кадровом менеджменте

Подборка информации для менеджеров по персоналу: тематические статьи (обучение, управление персоналом, аттестация и др.), базы данных кадровых агентств и тренинговых компаний. Форум. О проекте.

[www.brm.ru](http://www.brm.ru)

#### 2. «Human Technologies» – кадровый менеджмент

Услуги по оценке персонала и оргдиагностике, разработка компьютерных систем тестирования, проведение бизнес-тренингов и др. Обзор методик. Демонстрации софта. Прайс-лист. О компании. Контакты.

[www.bt.ru](http://www.bt.ru)

#### 3. «Кадровое дело» – журнал об управлении персоналом

Статьи об управлении персоналом, трудовое законодательст-

во, должностные инструкции и обязанности, оценка и мотивация персонала. Архив номеров. Информация о подписке.

[www.kdelo.ru](http://www.kdelo.ru)

#### 4. «Программа подготовки управленческих кадров»

Кратко о комиссии (состав, адрес). Подробные сведения о программе (цели и задачи, этапы, финансирование и др.). Информация о зарубежных программах и стажировках. Тексты нормативных документов и пр.

[skpkhse.ru](http://skpkhse.ru)

#### 5. «Сенат» – кадровый консалтинг

Предложение услуг по подбору персонала и кадровому консалтингу. Вакансии. Контакты.

[www.senat-cs.ru](http://www.senat-cs.ru)

#### 6. «Агентство кадрового менеджмента и рекрутинга»

Подбор персонала, кадровое консультирование, аттестация и тестирование сотрудников, проведение тренингов и семинаров. Список вакансий и резюме. Контактная информация, реквизиты.

[www.akmr.ru](http://www.akmr.ru)

#### 7. HR-ua.com – сообщество менеджеров по персоналу

Образовательные статьи. Библиотека должностных инструкций. Советы по подбору персонала. Новости и события в сфере управления персоналом. HR-вакансии.

[www.br-ua.com](http://www.br-ua.com)

#### 8. «Мила» – центр развития персонала

Описание направлений консалтинга (диагностика организаций, разработка положений и др.). Программы, цели, продолжительность тренингов. База резюме и вакансий с возможностью пополнения. Статьи.

[www.milacenter.ru](http://www.milacenter.ru)

**9. «Бизнеслэнд сервисиз» – услуги кадрового аудита**

Описания услуг. Программы бизнес-семинаров и тренингов. Общие сведения о компании, ее партнерах и клиентах. Адрес и телефоны для контактов.

[www.bls.ru](http://www.bls.ru)

**10. Infor manager – управление персоналом**

Информация о предоставляемых услугах профессиональных бизнес-тренеров в области обучения персонала и консалтинга. Новости компании. Ответы на частые вопросы. Координаты.

[www.informanager.com.ua](http://www.informanager.com.ua)

**11. «Программа подготовки управленческих кадров»**

Информация для поступающих: требования, структура программы, сведения о зарубежных программах и стажировках, региональной программе подготовки кадров. Учебные материалы.

[manager-kom.narod.ru](http://manager-kom.narod.ru)

**12. АВМ – оценка персонала, консалтинг, тренинги**

Оценка, обучение и аттестация сотрудников компаний; кадровый консалтинг. Схемы работы, расписание семинаров. Контактная информация.

[www.abmgroup.ru](http://www.abmgroup.ru)

**13. Evolution – центр развития персонала**

Организационная диагностика; проведение семинаров, тренингов, курсов; управленческий консалтинг; корпоративное обучение персонала и пр. Программы обучения. Статьи по теме. Координаты.

[www.zrp.spb.ru](http://www.zrp.spb.ru)

**14. «Сонара» – оценка персонала**

Предложение услуг по профессиональной оценке персона-

ла. Информация о методах работы. Контакты.

[www.ab-sonara.ru](http://www.ab-sonara.ru)

**15. Macro consulting – кадровый консалтинг**

Рекрутинг, оценка персонала; проведение тренингов. Методы работы. Вакансии. Темы тренингов. О компании. Отзывы клиентов. Контактная информация. (На укр. языке.)

[www.macro.com.ua](http://www.macro.com.ua)

**16. «Ваши люди» – агентство оценки персонала**

Оценка персонала методом Mystery Shopping, подбор персонала для логистических и производственно-торговых компаний. Стоимость услуг. О компании. Публикации. Контакты.

[www.your-people.ru](http://www.your-people.ru)

**17. RCG – группа кадрового консультирования**

Подбор, оценка, адаптация и развитие персонала. Условия сотрудничества. Схема работы. Онлайн-заявка для работодателей. Вакансии. Контакты.

[www.rcg-moscow.ru](http://www.rcg-moscow.ru)

**18. «Инфра» – центр кадрового консалтинга**

Рекрутинг, массовый подбор персонала, адаптация сотрудников, исследования рынка труда, оценка персонала и др. Бланки анкет и договоров. Вакансии. Советы соискателям. Отзывы об агентстве. Контакты.

[www.infrajob.ru](http://www.infrajob.ru)

**19. «Новая Эра Технологий» – управление персоналом**

Кадровый консалтинг, проведение тренингов и семинаров, консультации по повышению эффективности персонала. Сведения о консультантах. Ответы на вопросы.

[www.nkvclub.ru](http://www.nkvclub.ru)

**20. «Управление персоналом» – тематический портал**

Статьи, авторские материалы. Вакансии и резюме. Доска объявлений.

[br.inforser.ru](http://br.inforser.ru)

**«Справочник предпринимателя», ч.7. «Сайты бесплатных объявлений»**

На этих сайтах возможно бесплатное размещение любых объявлений коммерческого характера. В первом перечне даются сайты федерального и регионального характера. Во втором перечне перечислены доски почти исключительно по г. Екатеринбург (здесь использован материал из сети Интернет) (табл. 1, 2).

Закончить хочется словами У. Черчилля: «Опыт – это движение от одной ошибки к другой со все большим и большим энтузиазмом. Никогда, никогда, никогда, никогда, никогда НЕ опускайте руки!»

Денег и здоровья вашему бизнесу!

ЖУРНАЛ FORBS ПРОАНАЛИЗИРОВАЛ НАЦИОНАЛЬНОЕ ПРОИСХОЖДЕНИЕ АМЕРИКАНСКИХ МИЛЛИАРДЕРОВ. ОКАЗАЛОСЬ, ЧТО 60% ИЗ НИХ ИМЕЮТ РОССИЙСКИЕ КОРНИ. ВЫВОД: РОССИЯНЕ ПО СВОЕЙ ПРИРОДЕ - ОДНИ ИЗ САМЫХ ПРЕДПРИИМЧИВЫХ ЖИТЕЛЕЙ ПЛАНЕТЫ.



Таблица 1

Сайт	Рубрика	Примечание
1. e-burg.info	Бизнес и финансы – партнерство	Объявление может храниться до 127 дней
2. yekaterinburg.olx.ru	Образование – другие курсы и тренинги	
3. avito.ru	Для бизнеса – услуги и сервисы	
4. slando.e-burg.ru	Бизнес-образование	
5. ekaterinburg.dorus.ru	Бизнес-услуги по бизнесу	
6. doska.master-ram.ru	Услуги	До 6 мес.
7. www.66.ru; www.doskadf.ru	Объявления – услуги для бизнеса	
8. eburg.barahla.net	Обучение и воспитание – обучение, курсы, тренинги	Необходима регистрация на сайте
9. ekaterinburg.irr.ru	Бизнес и партнерство	
10. burginfo.ru	Образование – курсы, семинары, тренинги	На 180 дней
11. ekb.baraholka.com.ru	Услуги – обучение	
12. eburg66.ru	Бизнес	
13. www.66.mnogonado.net	Образование – обучение, тренинги	
14. ekaterinburg.bamot.ru	Услуги – услуги для бизнеса в Екатеринбурге	
15. ekaterinburg-96.ru	Доска бесплатных объявлений – образование – курсы, тренинги, семинары	
16. ekb.rubrido.ru	Образование – курсы, семинары и тренинги	
17. ekaterinburg.ataxa.ru	Работа, образование – курсы и тренинги	
18. ekaterinburg.bestru.ru	Для бизнеса или работа и образование	Необходима регистрация на сайте
19. ekaterinburg.avizinfo.ru	Обучение и работа или бизнес и партнерство – бизнес-услуги	
20. eburg.nabazare.org	Услуги – образование, курсы	
21. dengitvoi.ru	Доска бесплатных объявлений – услуги – обучение	
22. uralbest.com	Бизнес и услуги – семинары, тренинги, обучение	Срок хранения до 1000 дней
23. ekaterinburg.bezhlama.ru	Бизнес и партнерство	Необходима регистрация на сайте
24.sait.pro	Образование ЕКБ	Необходима регистрация на сайте
25. ekaterinburg.unibo.ru	Образование – другие курсы и тренинги	Необходима регистрация на сайте
26. webdos.ru; www.905090.ru	Бизнес или образование – бизнес образование	
27. doska.molotok.ru	Услуги	
28 www.nabery.ru www.blizko.ru www.yekaterinburg.ru www.ruprom.ru www.logower.ru	Справочники, где можно разместить информацию о своем бизнесе	Необходима регистрация
29. <a href="http://www.womanbum.ru/board.php">http://www.womanbum.ru/board.php</a> <a href="http://deloob.info/">http://deloob.info/</a> <a href="http://ataxa.ru/?gclid=CPTHmfqVgqgCFQY03wodTjBRrA">http://ataxa.ru/?gclid=CPTHmfqVgqgCFQY03wodTjBRrA</a>	Любые объявления	Так же
30. <a href="http://www.webdos.ru/obrazovanie/kursy/10105.html">http://www.webdos.ru/obrazovanie/kursy/10105.html</a>	Любые объявления	Так же
31 31. Фирмы Екатеринбурга Полный справочник Екатеринбурга. Добавьте Вашу компанию бесплатно. Свердловская область <a href="http://eb24.ru/companies/">eb24.ru/companies/</a>	Информация о своей фирме/компании	Так же

Бесплатные объявления Екатеринбург	<a href="http://yekaterinburg.olx.ru/">http://yekaterinburg.olx.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений Екатеринбурга	<a href="http://ekaterinburg.dorus.ru/realestate/">http://ekaterinburg.dorus.ru/realestate/</a>
Бесплатные объявления Свердловская область	<a href="http://slando.e-burg.ru/">http://slando.e-burg.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://mercatos.ru/">http://mercatos.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://info78.ru/">http://info78.ru/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://www.rosrealt.ru/Ekaterinburg">http://www.rosrealt.ru/Ekaterinburg</a>
Бесплатные объявления – <a href="http://495ru.ru/">http://495ru.ru/</a>	<a href="http://495ru.ru/goroda.php?city=ekaterinburg">http://495ru.ru/goroda.php?city=ekaterinburg</a>
Объявления в Екатеринбурге	<a href="http://ekaterinburg.unibo.ru/">http://ekaterinburg.unibo.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://bb.biznet.ru/russia/yekatirenborg">http://bb.biznet.ru/russia/yekatirenborg</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://kleec.ru/">http://kleec.ru/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://add66.ru/">http://add66.ru/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://eburgbb.ru/">http://eburgbb.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://ultralist.ru/">http://ultralist.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://elan-az.org/">http://elan-az.org/</a>
Екатеринбург 24	<a href="http://eb24.ru/">http://eb24.ru/</a>
Доска объявлений Екатеринбург	<a href="http://www.burginfo.ru/">http://www.burginfo.ru/</a>
Объявления в Екатеринбурге	<a href="http://www.66.ru/">http://www.66.ru/</a>
Екатеринбург в Интернете	<a href="http://www.uralweb.ru/">http://www.uralweb.ru/</a>
Доска объявлений Екатеринбург	<a href="http://eburg.barahla.net/">http://eburg.barahla.net/</a>
Портал «Вся недвижимость»	<a href="http://www.ekt.v-nedv.ru/">http://www.ekt.v-nedv.ru/</a>
Доска объявлений Екатеринбург	<a href="http://www.ekatr.ru/desk-Yekaterinburg.html">http://www.ekatr.ru/desk-Yekaterinburg.html</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://eburg.jazi.ru/">http://eburg.jazi.ru/</a>
Недвижимость Екатеринбург	<a href="http://www.realtyekaterinburg.ru/">http://www.realtyekaterinburg.ru/</a>
Каталог объявлений Свердловской области	<a href="http://sverdlovsk.gde.ru/">http://sverdlovsk.gde.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://tiu.ru/">http://tiu.ru/</a>
Доска объявлений в Екатеринбурге	<a href="http://ekaterinburg.ataxa.ru/">http://ekaterinburg.ataxa.ru/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://ekaterinburg.extra-m.ru/">http://ekaterinburg.extra-m.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://sverdlovskaya-oblast.bestru.ru/">http://sverdlovskaya-oblast.bestru.ru/</a>
Бесплатные объявления в Екатеринбурге	<a href="http://www.avita.cc/">http://www.avita.cc/</a>
Объявления в Екатеринбурге	<a href="http://ekaterinburg.freeadsin.ru/">http://ekaterinburg.freeadsin.ru/</a>
Доска объявлений 1001 мелочь	<a href="http://www.1001meloch.com/">http://www.1001meloch.com/</a>
Портал объявлений	<a href="http://f1board.ru/">http://f1board.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://mera-доска.pф/">http://mera-доска.pф/</a>
Универсальная доска объявлений	<a href="http://www.reklama-lv.lv/">http://www.reklama-lv.lv/</a>
Бизнес-портал Екатеринбург	<a href="http://www.regorg.ru/">http://www.regorg.ru/</a>
Портал бесплатных объявлений	<a href="http://portal-podsolnuh.ru/">http://portal-podsolnuh.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://newboard.biz/">http://newboard.biz/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://ekat.ru/">http://ekat.ru/</a>
Универсальный сайт объявлений	<a href="http://bazardom.com/">http://bazardom.com/</a>
Бесплатные объявления Екатеринбург	<a href="http://ekaterinburg-96.ru/">http://ekaterinburg-96.ru/</a>
Жилая недвижимость Екатеринбург	<a href="http://www.nemoshop.ru/">http://www.nemoshop.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://eburg.nabazare.org/">http://eburg.nabazare.org/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://ekaterinburg.ekomissionka.ru/">http://ekaterinburg.ekomissionka.ru/</a>
Бесплатные объявления Москвы	<a href="http://www.admir-moskva.ru/">http://www.admir-moskva.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://doska.azovcentr.ru/">http://doska.azovcentr.ru/</a>
Сайт объявлений	<a href="http://douo.ru/">http://douo.ru/</a>
Бесплатные объявления России	<a href="http://www.gorodnet.com/">http://www.gorodnet.com/</a>
Доска объявлений	<a href="http://www.doma-severa.ru/">http://www.doma-severa.ru/</a>
Универсальная доска объявлений	<a href="http://riches.3dn.ru/">http://riches.3dn.ru/</a>
Доски объявлений	<a href="http://www.1000dosok.ru/">http://www.1000dosok.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://add2boards.ru/">http://add2boards.ru/</a>
Эффективная доска объявлений	<a href="http://www.bavun.ru/i_620000/">http://www.bavun.ru/i_620000/</a>
Сервис бесплатных объявлений	<a href="http://объявления.su/">http://объявления.su/</a>
Доска объявлений	<a href="http://web-doska.org/">http://web-doska.org/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://xn--b1algocq.xn--p1ai/">http://xn--b1algocq.xn--p1ai/</a>
Доски деловых объявлений	<a href="http://www.acoola.ru/">http://www.acoola.ru/</a>
Доски объявлений	<a href="http://catalog.aport.ru/rus/themes.aspx?id=6164&amp;r=616">http://catalog.aport.ru/rus/themes.aspx?id=6164&amp;r=616</a>

Рейтинг досок объявлений	<a href="http://top.doski.ru/">http://top.doski.ru/</a>
Каталог объявлений	<a href="http://mall-er.com/">http://mall-er.com/</a>
Доски объявлений	<a href="http://dmitry-portal.ru/cgi-bin/!board/form.cgi">http://dmitry-portal.ru/cgi-bin/!board/form.cgi</a>
Доска объявлений Екатеринбурга	<a href="http://board1.oborudovanie-ekb.ru/">http://board1.oborudovanie-ekb.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений. Недвижимость.	<a href="http://www.all-realty-market.ru/">http://www.all-realty-market.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://balsa.ru/index.php">http://balsa.ru/index.php</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://212.ru/ru/">http://212.ru/ru/</a>
Доска объявлений недвижимости	<a href="http://vsyanedvizhimost.ru/">http://vsyanedvizhimost.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://board98.ru/">http://board98.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://ekb.baraholka.com.ru/">http://ekb.baraholka.com.ru/</a>
Бесплатные объявления России	<a href="http://www.roslist.ru/">http://www.roslist.ru/</a>
Бесплатные объявления Екатеринбурга	<a href="http://ekaterinburg.irr.ru/">http://ekaterinburg.irr.ru/</a>
Универсальная доска объявлений	<a href="http://www.uralbest.com/">http://www.uralbest.com/</a>
Доска объявлений Екатеринбурга	<a href="http://www.ekb.xres.ru/">http://www.ekb.xres.ru/</a>
Объявления Екатеринбурга	<a href="http://romasky.ru/">http://romasky.ru/</a>
Доска объявлений Екатеринбург	<a href="http://www.e-burg.info/">http://www.e-burg.info/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://internet-magazin-ekaterinburg.ru/">http://internet-magazin-ekaterinburg.ru/</a>
Недвижимость России	<a href="http://www.nedr.ru/">http://www.nedr.ru/</a>
Объявления в Екатеринбурге	<a href="http://ekaterinburgtut.ru/">http://ekaterinburgtut.ru/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://www.ekaterinburg.pc01.ru/">http://www.ekaterinburg.pc01.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://www.resurs66.ru/">http://www.resurs66.ru/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://www.66-online.ru/">http://www.66-online.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://7do.ru/">http://7do.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://ekaterinburg.citidesk.ru/">http://ekaterinburg.citidesk.ru/</a>
Недвижимость Екатеринбург	<a href="http://www.mega-e.su/">http://www.mega-e.su/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://prodamtebe.ru/">http://prodamtebe.ru/</a>
База недвижимости Екатеринбург	<a href="http://www.bdnm.ru/ekaterinburg/">http://www.bdnm.ru/ekaterinburg/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://ekaburg.org/">http://ekaburg.org/</a>
Бизнес-каталог товаров и услуг России	<a href="http://rosbizinfo.ru/">http://rosbizinfo.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://ekaterinburg.doskaobjavleniy.ru/">http://ekaterinburg.doskaobjavleniy.ru/</a>
Объявления Екатеринбург	<a href="http://ekaterinburg.avizinfo.ru/">http://ekaterinburg.avizinfo.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://ekaterinburg.23irr.ru/">http://ekaterinburg.23irr.ru/</a>
Бесплатная доска объявлений	<a href="http://www.vtorgrad.ru/">http://www.vtorgrad.ru/</a>
Доска объявлений России	<a href="http://www.doska.ru/">http://www.doska.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://www.prodayslona.ru/">http://www.prodayslona.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://www.raskleischik.ru/">http://www.raskleischik.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://www.mylot.su/">http://www.mylot.su/</a>
Доска объявлений	<a href="http://doskaobyavlenii.ru/">http://doskaobyavlenii.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://doska.us/">http://doska.us/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://prodvam.ru/">http://prodvam.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://www.asteza.ru/">http://www.asteza.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://doskanazabore.ru/">http://doskanazabore.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://ads.su/">http://ads.su/</a>
Доска объявлений	<a href="http://debett.ru/">http://debett.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://yellworld.ru/">http://yellworld.ru/</a>
Бесплатные объявления недвижимости	<a href="http://all-nedvizhimost.ru/">http://all-nedvizhimost.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://www.manyads.ru/">http://www.manyads.ru/</a>
Доска бесплатных объявлений	<a href="http://www.do-nso.ru/">http://www.do-nso.ru/</a>
Бесплатные объявления	<a href="http://moneylaw.ru/">http://moneylaw.ru/</a>
Интернет-проект	<a href="http://66.ntv24.ru/">http://66.ntv24.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://www.placeanad.ru/">http://www.placeanad.ru/</a>
Бесплатная доска объявлений	<a href="http://dosonka.ru/">http://dosonka.ru/</a>
Доска объявлений	<a href="http://superdo.ru/">http://superdo.ru/</a>
Доска объявлений России	<a href="http://www.biglist.ru/">http://www.biglist.ru/</a>
Бесплатная доска объявлений	<a href="http://weget.ru/">http://weget.ru/</a>